



## Beleidsplan 2020

*“In verbondenheid voor het welzijn & de zorg van velen;  
waardevol investeren in de toekomst”*

# Inhoudsopgave

|  | Pagina |
|--|--------|
| 1. De stichting                                | 3      |
| 2. Wie besturen (capaciteit organisatie)       | 5      |
| 3. Werkzaamheden / fondswerving                | 6      |
| 4. Resultaat en impact in de jaren 2011 - 2019 | 7      |
| 5. Evaluatie 2019                              | 11     |
| 6. Doelstellingen 2020                         | 12     |
| 7. Financiën en begroting 2020                 | 13     |

# 1. De Stichting

## Algemeen

De stichting Care & Welfare Foundation is op 28 september 2011 opgericht. De stichting is een zogeheten algemeen nut beogende instelling (hierna: ANBI) in de zin van artikel 32, lid 1, sub3 van de successiewet 1956. Ten behoeve van de stichting is een ANBI beschikking afgegeven conform artikel 6.33 Wet op de inkomstenbelasting 2001.

## Onze algemene doelstelling is:

Het ondersteunen van goede doelen en algemeen nut beogende instellingen op het terrein van zorg en welzijn zowel binnen als buiten Nederland.

## Hierbij focussen wij ons op:

- Scholing en gezondheid van kinderen; en de gezondheidszorg in algemene zin,
- Projecten die duurzaam bijdragen aan een beter leven en een grotere zelfredzaamheid,
- Projecten die duurzaam bijdragen aan een groter welzijn, zingeving en inspiratie van mensen waardoor zij op hun beurt kunnen bijdragen aan de verbetering van hun directe omgeving of daarbuiten.

De stichting ondersteunt met financiële donaties en/of advisering en/of praktische hulp. De internationale doelen die worden ondersteund bevinden zich in ontwikkelingslanden. De stichting richt zich uitsluitend op concrete en 'meetbare' projecten waarmee onder meer vanuit Nederland een relatie kan worden opgebouwd. De stichting streeft naar een duurzame waarde creatie ook voor haarzelf.

De zeven kernwaarden van de stichting zijn: **Samenwerken, Resultaat, Respect, Kwaliteit, Verantwoordelijkheid, Betrouwbaarheid, Duurzaamheid.**

De stichting is niet op winst of op eigen inkomsten (voor de bestuursleden e.d.) gericht en daarom ook aangemerkt (door de Belastingdienst) als algemeen nut beogende instelling (ANBI status). Hiermee zijn giften aan de stichting voor de donateur aftrekbaar van de belasting. Out of pocket kosten van de bestuursleden worden vanuit de stichting vergoed. Overeenkomsten met leveranciers zijn op basis van "low budget". Er worden geen handelsactiviteiten gedreven waarmee middelen worden gegenereerd waaruit projecten of doelen worden ondersteund, andere dan doelen die passen bij de doelstellingen van de stichting. Zowel onze statuten als de feitelijke werkzaamheden sluiten hierbij aan.

De wettelijke regels die gelden voor een ANBI schrijven voor dat een beleidsplan nodig is om alle fiscale faciliteiten te kunnen benutten. Om die reden is hierna uiteengezet wat het beleid

van de stichting zal zijn voor het komend jaar. Het beleidsplan zal jaarlijks worden herzien, geactualiseerd en door het bestuur worden vastgesteld.

Elk jaar presenteert de stichting haar nieuwe beleidsplan met daarin opgenomen haar begroting, haar (nieuwe) doelstellingen en werkzaamheden. Tevens wordt het beleid van het voorgaande jaar geëvalueerd. Het streven is om het beleidsplan in de 4e week van het desbetreffende jaar definitief vast te stellen. De penningmeester streeft ernaar in het 1e kwartaal van elk nieuw jaar de financiële jaarstukken van het vorige jaar te presenteren. De beide documenten worden op de website van de stichting geplaatst.

De stichting heeft een eigen beeld (logo) op briefpapier, adresstickers en een overzichtelijke en bescheiden website ([www.care-welfare.nl](http://www.care-welfare.nl) & [www.care-welfare.com](http://www.care-welfare.com) & [www.cwfcyclingteam.nl](http://www.cwfcyclingteam.nl)). Via de website kunnen bezoekers een mailbericht sturen dat terechtkomt bij de secretaris. Op de website is alle wettelijke informatie zoals het beleidsplan en het financiële jaarplan terug te vinden. De website is AVG-proof.

E.e.a. is verder vastgelegd in de statuten van de Stichting (akte van 28 september 2011). De vestigingsplaats is Ophemert (Weverstraat 28). De stichting heeft geen specifiek kantoorbezoekadres.

### **Wettelijke vereisten**

De wet stelt aan een stichting een aantal vereisten wanneer deze als ANBI wil worden aangemerkt. De eisen worden hieronder nader behandeld.

### **Algemeen belang**

Stichting Care & Welfare Foundation dient het algemeen belang. De stichting streeft niet naar het behartigen van individuele belangen. De stichting steunt het algemeen belang door het verlenen van materiële en mogelijk immateriële steun aan mensen in nood op het gebied van gezondheidszorg, onderwijs en welzijn in het algemeen.

### **Gescheiden vermogen**

Stichting Care & Welfare Foundation beschikt over een gescheiden vermogen. Niemand uit het bestuur en ook anderen kunnen beschikken over de middelen van stichting alsof het zijn of hun eigen vermogen betreft. De statuten staan een dergelijk handelen in de weg. De stichting opereert daarmee zelfstandig ten opzichte van haar donateurs, begunstigden en bestuurders.

### **Beperkt eigen vermogen**

De stichting Care & Welfare Foundation zal een beperkt eigen vermogen aanhouden. De stichting streeft ernaar niet meer middelen in kas te hebben dan nodig is voor de continuïteit van haar werkzaamheden en haar doelstellingen.

Wel zal de stichting mogelijk vermogen aanhouden:

- dat is verkregen krachtens legaat of schenking waaraan de opdracht verbonden is dit vermogen in stand te houden en slechts de vruchten van dit vermogen aan te mogen wenden ten behoeve van de doelstelling van de stichting;
- dat voortvloeit uit de doelstelling van de stichting;

- dat bestaat uit de activa die nodig zijn om de doelstellingen te kunnen halen.

In beginsel zal de stichting haar verworven middelen bestemmen voor het goede doel en niet overgaan tot het oppotten van vermogen. De stichting behoudt zich de mogelijkheid wel voor om in afwachting van het vinden van de juiste doelen middelen tijdelijk te reserveren. De stichting acht het tevens reëel om in het kader van lopende en afgeronde projecten middelen aan te houden die nodig zijn in verband met de continuïteit van de genoemde projecten. Het aanhouden van de genoemde middelen zal steeds jaarlijks gemotiveerd worden bepaald en vastgelegd in de administratie.

### **Beloning bestuurders**

De bestuurders van de stichting ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden en evenmin vacatiegelden. De stichting behoudt zich wel het recht voor eventuele onkosten van de bestuurders te vergoeden indien daartoe aanleiding zou zijn vanwege bijzondere kosten. Als regel zal evenwel niet tot een kostenvergoeding worden overgegaan.

### **Redelijke verhouding tussen werving- en beheerskosten en bestedingen**

De stichting wil zoveel mogelijk van de door haar ontvangen gelden aanwenden voor de beoogde doelen. De stichting zal vooralsnog geen wervingscampagnes opstarten of anderszins kosten maken om actief fondsen te werven. De stichting wil trachten om met weinig inspanning tot een optimaal fondsenwerving te komen door een goede relatie te onderhouden met de donateurs en hen te bewegen op structurele wijze de stichting te steunen.

### **Opheffing stichting**

In de statuten van de stichting is bepaald dat bij opheffing de nog aanwezige liquide middelen zullen worden aangewend op een wijze die past bij het doel van de stichting. In elk geval zal de uitkering plaatsvinden aan een andere ANBI.

### **Administratie**

Uit de administratie van de stichting zal blijken:

- de aard en de omvang van de gemaakte werving- en beheerskosten;
- de aard en de omvang van de inkomsten;
- de aard en omvang van het vermogen;
- welke bedragen aan onkostenvergoeding zijn uitbetaald, aan welke bestuurder en waarom.

## **2. Wie besturen (capaciteit organisatie)**

Het bestuur bestaat momenteel uit 3 leden. Deze bestuursleden en oprichters zijn Wout Dekker (voorzitter), Pim Marcus (secretaris) en Sander de Wolf (penningmeester). De operationele leiding is in handen van Wout Dekker en Pim Marcus. Zij managen vrijwillig de stichting naast hun reguliere (betaalde) werkzaamheden. De penningmeester zorgt jaarlijks voor de financiële jaarstukken (balans en staat van baten en lasten) van de stichting en heeft een adviserende functie binnen het bestuur. De bestuursleden hebben allen een verschillende achtergrond en hun kennis op verschillende gebieden maakt hen dan ook tot een sterk team.

### 3. Werkzaamheden / fondswerving

Het bestuur is actief in het bezoeken van aanvragende organisaties. Het kan gaan om het bezoeken van een organisatie om meer informatie te krijgen naar aanleiding van de aanvraag maar het kan ook gaan om het bezoeken van een project dat ‘onder handen’ is of om het bijwonen van een opening (realisatie) van een bepaald project. Maar ook het bezoeken van een jubileum van een organisatie, een benefietevenement of een voorlichtingsbijeenkomst op het gebied van filantropie.

Het bestuur behandelt de aanvragen voor projecten en geldelijke donaties die mogelijk in aanmerking komen voor ondersteuning van de stichting. De bestuursleden Wout Dekker en Pim Marcus onderzoeken in eerste instantie de aanvragen op de haalbaarheid. De aanvraag wordt getoetst aan de hand van de kernwaarden en doelstellingen (focus) van de stichting. Het bestuur kijkt verder of de aanvragende organisatie de zaken bestuurlijk goed voor elkaar heeft en of de statuten en de financiële positie passen bij de aanvraag. De aanvraag moet tevens aan de ANBI toets van artikel 2.3 van de statuten voldoen. Bij grote projecten worden gesprekken gevoerd met de vertegenwoordigers van de eventueel te ondersteunen doelen. Ieder bestuurslid geeft zijn mening over de aanvraag waarna er wordt besloten tot goedkeuring of afkeuring van het desbetreffende project. De stemming voor het goed- of afkeuren van een aanvraag zal in ieder geval voldoen aan artikel 7 van de statuten van onze stichting. Bij een “go” wordt aan de hand van een master-investeringsplan een project/samenwerking in beweging gezet. Dit projectplan wordt jaarlijks geëvalueerd en zo nodig bijgesteld. Het uiteindelijke doel is dat het project zelfstandig kan functioneren en zelf in haar (financiële) behoefte kan voorzien.

Het bestuur van de stichting beheert zorgvuldig een basisfonds. Hieruit worden de projecten en financiële donaties betaald. Het basisfonds wordt bijeen gebracht door (zoveel mogelijk) vaste donateurs. Daarnaast wordt in beperkte mate gewerkt aan het werven van nieuwe donateurs (fondsen). Momenteel is dit nog binnen het eigen netwerk en contacten van de bestuurders en is er geen sprake van een grote wervingscampagne. De stichting beheert de aan haar toevertrouwde middelen als een goed rentmeester en streeft ernaar risico's zoveel mogelijk te vermijden en te beperken. Na binnenkomst van de middelen vinden deze zo snel mogelijk hun weg naar de goede doelen van de stichting. Voor het geval de middelen enige tijd in eigen beheer blijven, worden deze ondergebracht bij een gerenommeerde in Nederland gevestigde financiële instelling.

De stichting streeft ernaar haar inkomende middelen ongeveer als volgt te besteden (in procenten):

|                       |      |
|-----------------------|------|
| Kosten fondsenwerving | < 1% |
| Kosten bestuurders    | < 1% |

|                              |      |
|------------------------------|------|
| Kosten bureau en huisvesting | < 3% |
| Voor goede doelen            | >95% |

Het bestuur houdt elkaar goed op de hoogte van belangrijke zaken die zich tussen de bestuursvergaderingen afspelen d.m.v. e-mail wisseling. Er wordt gestreefd naar één bestuursvergadering in de drie maanden waarbij minimaal 2 bestuurders aanwezig zijn. Er wordt zoveel mogelijk een vaste agenda aangehouden. Van elke vergadering worden notulen gemaakt die wordt ondertekend door de voorzitter en de secretaris en hierna verdeeld onder de bestuurders. Hierin worden ook eventuele genomen besluiten vastgelegd. De ontmoetingen en gesprekken die plaatsvinden buiten de vergaderingen om worden ook zoveel mogelijk schriftelijk vastgelegd. De vaste agenda omvat: Binnengekomen stukken, Doornemen en goedkeuring agenda vorige vergadering, Stand lopende projecten en nieuwe aanvragen, Geldelijke donaties, Promotie (website) en fondsenwerving, Ontwikkelingen/ontmoetingen, Overig.

Het bestuur (met name de secretaris) beheert de (externe) overzichtelijke en bescheiden website ([www.care-welfare.nl](http://www.care-welfare.nl)). De stichting wenst openheid en transparantie van zaken te geven en meer naamsbekendheid te genereren. Naast o.a. informatie over de projecten en haar financiële ondersteuning voldoet de website aan alle wettelijke (ANBI) verplichtingen. Onze website is uitgebreid (speciale omgeving) met informatie over het CWF Cycling Team.

CWF Cycling Team is eind 2013 opgericht door mensen vanuit de regio Ophemert. Dit zijn mensen die meer willen doen dan fietsen en sporten alleen. Het team wil elk jaar minimaal één goed doel oppakken en daar (sponsor) evenementen aan vastkoppelen. M.a.w. financiële middelen bijeenbrengen voor minimaal één specifiek goed doel die aansluit(en) bij de algemene doelstellingen van de stichting.

## 4. Resultaat en impact in de jaren 2011 - 2019

### 2011 (september oprichting)

- Start project ontwikkeling St. Norbert school in Keolari in India. Project gestart in juli 2008 met toen 50 leerlingen. Project wordt van een 'dedicated donateur' (nu donateur van de Care & Welfare Foundation) overgenomen.
- St. Share, Apeldoorn: project ontwikkeling gebied Mulot in Kenia; donatie € 5.000,-.

### 2012

- Voortgang geboekt met de ontwikkeling van de St. Norbert school (2e fase) in Keolari (een budget van € 143.000,- overeengekomen voor de jaren 2012 en 2013). Onze financiële bijdrage 2012 € 71.500,-.
- Samenwerking met Stichting Share in Apeldoorn stopgezet. Dit vanwege de moeizame

samenwerking en communicatie. Tevens valt project buiten ons focusgebied.

- Op gebied van de kankerbestrijding via Stichting Alpe d'Huzes (KWF) financieel bijgedragen. Donatie van € 2.500,-.

## 2013

- Een verdere voorspoedige voortgang geboekt (i.s.m. stichting Solidair met India) met de ontwikkeling van de St. Norbert school in Keolari.  
Voor de komende 5-10 jaar gecommiteerd aan de verdere ontwikkeling van deze school. Het budget van 2014 t/m 2022 wordt ingeschat op ongeveer € 770.000,-. Een bedrag voor het verder uitbreiden van de school naar onderwijs tot en met klas 12 (leeftijd van 4-18 jaar), waarna de leerlingen elders Universiteit of HBO in India kunnen gaan volgen. In 2008 is de school gestart met 50 leerlingen. Eind 2013 (start schooljaar in juni) biedt de school plaats aan 646 leerlingen (288 meisjes en 358 jongens uit kansarme tribale gezinnen) tot en met klas 5. De personele bezetting is 17 leraren, 7 onderwijs assistenten en 10 personen die het leerlingenvervoer(o.a. buschauffeurs) organiseren. Onze financiële bijdrage € 71.010,- ; dit voor de afronding van de bouw 2e fase, aanschaf van 10 computers, een bijdrage in de lopende kosten van de school en een bijdrage in de aanschaf van een (2e hands) schoolbus.
- Op gebied van de kankerbestrijding via Stichting Alpe d'Huzes (KWF) financieel bijgedragen. Bestuurslid Pim Marcus heeft actief meegeholpen met fondsenwerving en met het daadwerkelijk fietsen van het Alpe d'Huzes evenement. De donatie van het zgn. 4DB for life team aan Stichting Alpe d'Huzes (KWF) was ruim € 32.000,- waarvan € 5.000,- via Care & Welfare Foundation.
- Overige financiële donaties:  
I. Hulp aan de ramp op de Filipijnen.  
II. Hulp aan stichting Alzheimer Nederland.
- Samenwerking met Kennisbank Filantropie en ABN/AMRO Bank afdeling Filantropie.
- Gesprekken gevoerd met de Indo Dutch Foundation (project Daffodils School in India) voor eventuele adoptie van deze stichting. Door o.a. gebrek aan tijd en financiële mogelijkheden dit project stopgezet.
- CWF Cycling Team (voortzetting 4DB for life team) opgezet.
- Uitbreiding website ook vanwege nieuwe wettelijke (ANBI) eisen.

## 2014

- Ontwikkeling van de St. Norbert school in Keolari - India (i.s.m. stichting Solidair met India). Eind 2014 (start schooljaar in juni) biedt de school plaats aan 679 leerlingen (308 meisjes en 371 jongens uit kansarme tribale gezinnen) tot en met klas 6. De personele bezetting is 19 leraren, 9 onderwijs assistenten en 10 personen die het leerlingenvervoer



(o.a. buschauffeurs) organiseren. Onze financiële bijdrage € 59.576,-. Dit voor de bouw (1e fase) lerarenverblijf en patersverblijf (met overnachtingsmogelijkheden) en een bijdrage in de lopende kosten van de school.

- Kankerbestrijding / Stichting Alpe d'Huzes (KWF) financieel bijgedragen via inspanningen van het CWF Cycling Team. Totaal bijeengebracht door team € 43.706,- waarvan € 6.600,- via Care & Welfare Foundation.

- Overige financiële donaties:

- I. Stichting Giro 555 - hulp Ebola in West Afrika.
- II. Stichting Alzheimer Nederland.
- III. Stichting Stophersentumoren/ actie Ventoux3.
- IV. Stichting Vrienden van Ziekenhuis Rivierenland.
- V. Stichting KiKa.

## 2015

- Ontwikkeling van de St. Norbert school in Keolari - India (i.s.m. stichting Solidair met India). Eind 2015 (start schooljaar in juni) biedt de school plaats aan 712 leerlingen (325 meisjes en 387 jongens uit kansarme tribale gezinnen) tot en met klas 7. De personele bezetting is 21 leraren, 9 onderwijs assistenten en 10 personen die het leerlingenvervoer (o.a. buschauffeurs) organiseren. Onze financiële bijdrage € 78.750,-. De bijdrage is besteed aan de afbouw van het lerarenverblijf en de bouw van een patersverblijf (met overnachtingsmogelijkheden).

Daarnaast een bijdrage in de lopende kosten van de school en de aanschaf van een nieuwe schoolbus voor het leerlingenvervoer.

- Kankerbestrijding: Stichting Mont Ventoux & Stichting KiKa financieel bijgedragen via inspanningen van het CWF Cycling Team. Totaal ruim € 26.500,- bijeengebracht door team, waarvan € 9.350,- via Care & Welfare Foundation.

- Overige financiële donaties:

- I. Stichting Carelanka.
- II. Stichting Welzijn Neerijnen.

## 2016

- Ontwikkeling van de St. Norbert school in Keolari - India (i.s.m. stichting Solidair met India). Eind 2016 (start schooljaar in juni) biedt de school plaats aan 647 leerlingen (300 meisjes en 347 jongens uit kansarme tribale gezinnen) tot en met klas 8. De personele bezetting is 23 leraren, 5 onderwijs assistenten en daarnaast ongeveer 10 personen die het leerlingenvervoer (o.a. buschauffeurs) organiseren. Onze financiële bijdrage € 92.000,-. De bijdrage is o.a. besteed aan de afbouw van het lerarenverblijf en de bouw van een patersverblijf (met overnachtingsmogelijkheden). Het geplande en begrote schilderwerk van het schoolgebouw (binnen en buiten) is door de hevige regenval niet gebeurd. Door deze

regenval zijn gedurende 2016 grote lekkages in het schoolgebouw geweest met overlast voor de leerlingen en docenten. Daarnaast is er tijdelijk geen schooldirecteur geweest. Deze functie is inmiddels weer ingevuld met de nieuwe directeur Fr. Baboe. Het leerlingaantal blijft licht achter op de prognoses. Ouders zijn niet verplicht hun kinderen naar school te sturen en de eerder genoemde hevige regenval maakt reizen van en naar de school ook moeilijk.

- Kankerbestrijding: Stichting KiKa financieel bijgedragen via inspanningen van het CWF Cycling Team. € 1.250,- bijeengebracht via de organisatie van een fietstour evenement "CWF-Cycling Ride for KiKa' in Ophemert.
- Stichting Alpe d'Huzes (via team HK Mobile) € 1.000,-.
- Overige financiële donaties.  
R.K. Kerkbestuur in Tiel.

## 2017

- Ontwikkeling van de St. Norbert school in Keolari - India (i.s.m. stichting Solidair met India). Eind 2017 (start schooljaar in juni) biedt de school plaats aan 619 leerlingen (289 meisjes en 330 jongens uit kansarme tribale gezinnen) tot en met klas 9. De personele bezetting is 23 leraren, 10 stafleden en daarnaast ongeveer 9 personen die het leerlingenvervoer (o.a. buschauffeurs) organiseren. Het leerlingaantal is net als vorig jaar achtergebleven op de prognoses. In de regio is een andere school gebouwd. Door deze ontwikkeling zullen wij de prognoses voor de leerlingenaantallen in de gaten moeten houden in verband met de uitbreidingsplannen van de school. Wellicht zijn er te zijner tijd minder lokalen nodig dan nu staan gepland voor 2020. Onze financiële bijdrage € 90.430,-. De bijdrage is met name besteed aan de bouw van de multifunctionele hal (auditorium) en 5 klaslokalen. Met deze bouw is er een derde bouwlaag gecreëerd waardoor tegelijkertijd het dak weer volledig is hersteld van de lekkages door de hevige regenval in 2016.
- Kankerbestrijding: Stichting Stelvio for Life financieel bijgedragen via inspanningen van het CWF Cycling Team. Totaal € 14.250,- door het team bijeengebracht waarvan € 5.000,- via Care & Welfare Foundation.
- Stichting Alpe d'Huzes (via team Pater Moeskroen) € 300,-.
- Overige financiële donaties.
  - I. R.K. Kerkbestuur in Tiel.
  - II. Go for Africa.
  - III. Stichting Giro 555 - actie 'Help slachtoffers hongersnood 2017'.
  - IV. Stichting Elbrus 2017 Experience - actie t.b.v. stichting Hartekind.

## 2018

- Ontwikkeling van de St. Norbert school in Keolari - India (i.s.m. stichting Solidair met

India). Eind 2018 (start schooljaar in juni) biedt de school plaats aan 641 leerlingen (306 meisjes en 335 jongens uit kansarme tribale gezinnen) tot en met klas 10. Het leerlingaantal is net als voorgaande jaren achtergebleven op de prognoses. In de regio is een andere school gebouwd. Door deze ontwikkeling zullen wij de prognoses voor de leerlingenaantallen in de gaten moeten houden in verband met de uitbreidingsplannen van de school. Wellicht zijn er te zijner tijd minder lokalen nodig dan nu staan gepland voor 2020. Onze financiële bijdrage € 75.454,-. Deze bijdrage is met name besteed aan de afbouw van de multifunctionele hal (auditorium), inrichting van het schoolplein (o.a. basketbalveld en de omheining van het schoolcomplex).

- Kankerbestrijding: Stichting Alpe d'Huzes financieel bijgedragen via inspanningen van het CWF Cycling Team. Totaal € 20.338,- door het team bijeengebracht waarvan € 4.000,- via Care & Welfare Foundation.

- Overige financiële donaties.  
R.K. Kerkbestuur in Tiel.

## 2019

- Ontwikkeling van de St. Norbert school in Keolari - India (i.s.m. stichting Solidair met India). Eind 2019 (start schooljaar in juni) biedt de school plaats aan 662 leerlingen (304 meisjes en 358 jongens uit kansarme tribale gezinnen) tot en met klas 11. Het leerlingaantal is net als voorgaande jaren achtergebleven op de prognoses. In de regio is een andere school gebouwd. Door deze ontwikkeling zullen wij de prognoses voor de leerlingenaantallen in de gaten moeten houden in verband met de uitbreidingsplannen van de school. Wellicht zijn er te zijner tijd minder lokalen nodig dan nu staan gepland voor 2021. Onze financiële bijdrage € 67.336,-. Deze bijdrage is met name besteed aan de aanschaf van twee schoolbussen en een generator voor de continuïteit in de schroomvoorziening. Daarnaast is men verder gegaan met het bouwen van een omheining (boundary wall) rondom het complex. De school heeft dit zelfstandig prioriteit gegeven t.o.v. de aanschaf van digitale schoolborden en tablets.

- Overige financiële donaties.  
I. R.K. Kerkbestuur in Tiel.  
II. Stichting Alpe d'Huzes.

## 5. Evaluatie 2019

In 2019 is voortgeborduurd op de ingeslagen weg. Het bestuur heeft geen uitbreiding gekend en is beperkt inzetbaar. Er is een goede balans tussen de geefmissie (en de daaraan gerelateerde werkzaamheden) en de capaciteit van het bestuur. Het 'project St. Norbert school in Keolari in India' vraagt daarin de meeste aandacht. Er zijn met de uitvoerende 'stichting Solidair met India' twee ontmoetingen geweest. De school blijft helaas achter bij haar doestelling m.b.t. het aantal leerlingen. Het hoofd van de school Fr. Baboe heeft veel ervaring in het zelfredzaam maken en uitbreiden van een school. Wij zullen als stichting deze ontwikkeling positief kritisch blijven volgen.

Het CWF Cycling Team heeft o.a. door het organiseren van een Fiets (wandel) toertocht geld opgehaald voor Stichting Alpe d'Huzes 2020.

## 6. Doelstellingen 2020

### Algemeen

- Het vasthouden van de bestaande donateurs.
- Het verder implementeren, uitwerken en bijstellen van het master- investeringsplan (vanuit 2013) St. Norbert school in Keolari in India. De hoogte van de investeringen voor 2020 hebben mede te maken met een evaluatie na het bezoek aan de school van 'stichting Solidair met India'. Dit bezoek zal in het 1e kwartaal van 2020 plaatvinden. De verwachte investeringen rond de € 70.000,-.

Vooralsnog gaan wij uit van de volgende investeringen:

|  |   |           |
|--|---|-----------|
| I. 1e investering uitbreiding school begane grond                      | ± | €40.000,- |
| II. Twee (2) digitale schoolborden en vijftig (50) tablets             | ± | €20.000,- |
| III. Wellicht moeten wij bijdragen in de lopende kosten van de school. | ± | €10.000,- |

### CWF Cycling Team

- Het CWF Cycling Team gaat in 2020 met 5 fietsers wederom deelnemen aan het Alpe d'Huzes evenement. Daarnaast zal voor de zesde keer de inmiddels bekende fiets-wandeltoertocht worden georganiseerd. De opbrengst gaat ook naar Stichting Alpe d'Huzes.
- 2020 is het laatste jaar waar het team zich lieert aan de Care & Welfare Foundation.

### Diverse (kleinere) financiële ondersteuning

- Nog niet specifiek maar wel in lijn met onze missie en focus.

### Bekendheid & promotie (website)

- Binnen het persoonlijke netwerk van de bestuursleden en de reeds bestaande contacten ("mond tot mond") zal de bekendheid van de stichting worden vergroot. Daarnaast zal er middels bestaande communicatiemiddelen zoals een up to date website (zoekwoorden en links), regionale advertenties en de aandacht vanuit de projecten (met de eventuele mogelijkheden tot "promotie" van de stichting) de naamsbekendheid van de stichting worden versterkt en vergroot.

### Fondsenwerving

- Binnen de inmiddels bestaande contacten en het persoonlijke netwerk van de bestuursleden zullen de (toekomstige) donaterus verder worden geworven.

## 7. Financiën en begroting 2020

Het boekjaar van de stichting is het kalenderjaar. De penningmeester zorgt in het 1e kwartaal van een nieuw jaar voor een balans en een staat van baten en lasten van het voorgaande jaar. De begroting wordt in de 4e week van het (nieuwe) jaar definitief vastgesteld.

### De financiële begroting 2020 (staat van baten en lasten):

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| <b>Batig saldo per 01-01-2020</b> | <b>€ 5.757,-</b> |
|-----------------------------------|------------------|

#### Baten/ ontvangsten 2020:

|                             |            |            |
|-----------------------------|------------|------------|
| Donateurs etc.              |            |            |
| Bestaande & vaste donateurs | € 70.000,- |            |
| Nieuwe donateurs            | € 1.000,-  |            |
|                             | -----      |            |
|                             | € 71.000,- |            |
|                             |            | € 71.000,- |

#### Lasten/ uitgaven 2020

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| Kosten promotie & drukwerk                       | € 100,-    |            |
| Kosten website                                   | € 300,-    |            |
| Bestuurskosten                                   | € 100,-    |            |
| Contributies & diverse algemene kosten           | € 200,-    |            |
|  | -----      |            |
|  | € 700,-    |            |
| Projecten en financiële steun:                   |            |            |
| School St. Norbert, Keolari - Solidair met India | € 70.000,- |            |
| Stichting Alpe d'Huzes                           | € 2.000,-  |            |
| Diverse (financiële ondersteuning)               | € 1.000,-  |            |
|  | -----      |            |
|  | € 73.000,- |            |
|  |            | € 73.000,- |

---

**Batig saldo per 01-01-2021:**

**€ 3.757,-**

---